

---

## 默掌门访谈——肿瘤免疫疗法非同寻常的一年

### 编者按

《研发客》执行主编 戴佳凌

KEYTRUDA\*的成功无疑让老牌药厂默沙东又找回了春天，在今年1月10日JPM健康年会上，摩根大通分析师采访了其董事长兼CEO，及默沙东实验室总裁。研发客摘译这篇访谈，不单是因为KEYTRUDA的闪耀，另一方面，两位还对很多热点问题如研发和定价，分享了他们的见解和洞察。



采访者：克里斯·肖特（Chris Schott，摩根大通分析师，图左）

嘉 宾：福维泽（Ken Frazier，默沙东董事长兼CEO，图中）

罗杰·珀尔玛特（Roger Perlmutter，默沙东实验室总裁，图右）

### 这是一个激动人心的时期

克里斯·肖特：显然，默沙东公司在2016年非常成功。当我们翻开2017年的新篇章时，您能否谈谈公司的优先项目，哪些是最重要的，以及我们应该如何看待默沙东的发展？

福维泽：让人兴奋的是我们正在进入一个新产品扩展的重要时期，比如KEYTRUDA\*（派姆单抗）这类非小细胞肺癌一线肿瘤免疫新药的上市和丙肝药物ZEPATIER在全球市场的发布。

同时，我们的产品线也在完善中。所以说这是一个激动人心的时期，我们的首要职责是平衡短期和长期目标，及时把握机会。

业务发展对我们来说仍非常重要，特别是扩充II期临床阶段以及更早阶段的研发线，因为我们了解，在研发早期进行价值创造的机会可能更大。



默沙东董事长兼 CEO 福维泽

### 更严谨的定价方法

问：药品定价是当下的热门话题，你如何看待 2017 年及以后的药品定价问题？我觉得默沙东全球在定价方式上与其他同行略有不同。

福维泽：默沙东一直尝试着采取一个更负责任、更严谨的定价方法。

我们一直试图透过价值的视角来考量它。对个体患者的价值何在？对整个医疗保健系统的价值何在？一方面，我们试图优化增长，获取利润，看看自己的努力是否能让患者更加受益；另一方面获取部分回报，以激励行业未来的资本投入。所以，这就是我们为了解决这一问题做出的尝试。

我想，当一个像 KEYTRUDA 这样的药物诞生后，对它价格的争论就会随之而来。但它的价值显而易见，这是一个能改变生命的药物。我们试图用生物标记物的方式来研究它，以便更准确的区分患者人群。即使药的标签价格可能会很高，但我收到的反馈是正面的。

问：糖尿病领域一直是个价格趋同的市场。您如何看待这样一个竞争激烈的市场？您如何看待糖尿病领域的长期前景？

福维泽：我来谈谈我们这方面的业务，不论是在美国还是其他国家，默沙东的糖尿病业务都表现出色。

此外，我们也期待下一代药物的诞生。我们与辉瑞在 SGLT2 抑制剂\*联合用药上的合作让我们有机会成为这个市场的引领者之一，如果这些药物确实心血管方面有疗效的话。



默沙东实验室总裁罗杰·珀尔玛特

### KEYTRUDA 非同寻常的一年

问：好的。说到 KEYTRUDA，这个药也许还处于市场早期阶段。您是否有一些相关的经验或重大发现分享呢？

福维泽：现在还在很早期，在去年 10 月我们在美国获批这个适应症（一线 PD-L1 高表达的非小细胞肺癌肺癌用药）。现在大约有三分之二的一线患者会使用。

医生们正在寻找恰当的患者来接受治疗，这给了我们信心。无论是一线还二线用药，总体来说还是积极的。

罗杰：值得一提的是，欧洲药品管理局人用药品委员会的审查已经顺利完成，我们希望这个月能获得欧盟批准（注：2017 年 1 月 31 日 KEYTRUDA 已经获得欧盟获批一线非小细胞肺癌治疗）。去年底，我们也在日本完成了一线注册。这些再次证明 2016 年对 KEYTRUDA 是非同寻常的一年。

问：现在默沙东在肺病领域占据着举足轻重的地位。你们将如何保持这种领导地位？

罗杰：我想我们的临床研究状况会说明一切。目前与 KEYTRUDA 相关的研究有 400 多项，其中有 100 多个属于适应性研究 (accommodation studies)。它们并不全是由我们资助的，很多是由研究者发起的，现在有许多重要和有趣的想法都来自于这些研究者发起的研究。

也许您会把 KEYTRUDA 研究当成单一疗法研究，但 KEYTRUDA 是与一系列有意思的研究项目相关联的，包括放射治疗、传统化疗、靶向化疗、补充检查点抑制剂、溶瘤病毒，当然还有今早刚刚宣布的我们最近与 Incyte 一起开展的 ID01 拮抗剂研究，这样，我们拥有的临床研发组合就相当丰富。

我们的期望是，一段时间以后，我们整个行业和临床实践中的人都会了解到，这不是一个一体适用的市场。没有哪个药物组合能够独占。我们了解到的是，将来很长一段时间里，KEYTRUDA 将作为癌症治疗的基础而存在。但要解决不同的肿瘤问题，还需要很多其他药物与之联合。



### 其他重点领域亦令人期待

问:让我们稍稍把话题转到肿瘤免疫之外,您能更广泛谈谈研发线吗?您最感兴趣的是什么?在默沙东研发线中的非肿瘤免疫治疗部分,我们应该关注什么?

罗杰:默沙东有大量研发正在进行中。福维泽刚才提到,我们拥有了自己的 SGLT2 分子,这是与辉瑞合作完成的。这是糖尿病领域一个非常非常大的项目。我们承诺过要在 2016 年提交它的申请,现在我们实现了。这个项目正在推进中。

我们在传染病领域取得了重大进展,包括抗菌药物、传统抗菌药物以及抗病毒药物。我们把 letermovir 在 CMV (巨细胞病毒) 患者研究中得到的数据放在重要位置——这些数据涉及在移植环境下 CMV 的再生风险。我们将择机在科学会议上分享这些结果。

另外,我们还有一个新型非核苷逆转录酶抑制剂 doravirine\*。我们已经发布了其临床 II 期数据,其中阐述了相较于我们多年前注册的现有分子 efavirenz, doravirine 在特性上做出的改进。

除了这些,我们还有一个庞大的 HIV 定向疗法项目,看上去颇具潜力。

转到疫苗领域,我们也有大量工作在进行,其中一部分来自多年前与 Moderna 公司开始的合作,有一些他们将在本次会议上进行描述,即利用信使核糖核酸进行刺激产生免疫应答,形成亚单位疫苗。现在,这些数据看起来很让人兴奋,并很有可能改变整个疫苗领域。今年我们会得到部分数据。这项研究也非常有前途。

注 1: 本文授权转载自研发客微信公众号,内容有删节。原文标题为《默沙东 CEO JPM 访谈(上):不再有一体适用的市场 | 右岸》,编译胡小洁。默沙东对标题及小标题有改动

注 2: 本文\*所提及的药物均未在中国大陆上市

---

## 关于默沙东

一个多世纪来，默沙东已经成为全球医疗行业的领先者，致力于让世界更健康。在美国与加拿大，默沙东称为默克，总部位于美国新泽西的肯尼沃斯。凭借处方药、疫苗、生物制品和动物保健品，我们与全球客户紧密合作，为 140 多个国家提供创新的医疗解决方案。我们还与政府等各界携手，开展影响深远的项目，履行我们对提高医疗服务可及性的承诺。更多信息，欢迎访问默沙东公司总部官网 [www.merck.com](http://www.merck.com) 或默沙东中国官网 [www.msdcchina.com.cn](http://www.msdcchina.com.cn)。

## 关于默沙东中国

中国是默沙东全球增长战略中至关重要的一部分。默沙东中国总部设在上海，同时在北京设有研发中心、在杭州设有工厂，实现了研发、制造和商业运营三合一。我们全心全意，向中国大众提供高质量的创新药品、疫苗和服务，造福中国社会。更多信息，敬请访问默沙东中国官网 [www.msdcchina.com.cn](http://www.msdcchina.com.cn)，或订阅默沙东中国官方微信 [msd\\_china](https://www.msdcchina.com.cn)。

## 前瞻性声明

默沙东公司全球总部位于美国新泽西州肯尼沃斯市，（下称“公司”）。本新闻稿含根据《1995 年美国私人证券诉讼改革法案》之安全条款而做出的“前瞻性声明”。本文内容基于公司管理层当前的看法和预期，并且受制于可能出现的重大风险和不确定因素。如果相关假设与现实有所出入、出现风险，或发生不确定情况，实际结果可与前瞻性声明中的预期有实质上的差异。

风险和不确定因素包括但不限于一般行业状况与业内竞争、一般经济因素（包括利率与汇率浮动）、美国及其它国家制药行业监管以及医疗政策的影响、全球范围内控制医疗成本的趋势、技术发展、竞争对手获得的新产品与专利、新产品开发潜在的挑战（包括获得监管部门批准）、默沙东对未来市场形势做出准确判断的能力、制造上的困难或迟延、国际经济金融状况不稳定与主权纷争、默沙东公司拥有的专利和其它保护其创新产品的手段，以及公司面临的包括专利诉讼和或监管行为的法律风险。

除非相关法律要求，默沙东没有义务就新信息、未来事件或其它原因对前瞻性声明进行公开的更新。其它可能导致实际结果与前瞻性声明存在实质性差异因素，请参见默沙东 2016 年报 10-K 报表，及公司在美国证券交易所备案的其它文件（可在美国证券交易所网站 [www.sec.gov](http://www.sec.gov) 上获得）。